

LE COMITE SOCIAL ET ECONOMIQUE ET LE CONSEIL D'ENTREPRISE : LIRE ET INTERPRETER UN BILAN

Objectifs

- Positionner son entreprise dans un environnement juridique de groupe
- Découvrir la stratégie d'entreprise
- Comprendre et interpréter les comptes de l'entreprise afin de dialoguer avec la direction.
- Chercher, analyser et souligner les difficultés de son entreprise

Participants / Prérequis

Elus des CE, du CSE et du Conseil d'Entreprise et organisation syndicale
Etre élu du Comité d'entreprise, CSE ou Conseil d'Entreprise

THEMES TRAITES

Le Comité social et économique

- L'expression collective des salariés
- La consultation sur l'organisation, la gestion et la marche générale de l'entreprise
- Modalités d'exercices
- Consultations et informations récurrentes ; et ponctuelles
- Spécificités des entreprises d'au moins 300 salariés

Le Conseil d'Entreprise

- Composition
- Attributions et Pouvoir de décision
- Fonctionnement et moyens

La structuration juridique d'une entreprise :

- Présentation des différentes formes de société et leur gouvernance : SA, SAS, SARL, SNC, SCI, Les groupes de sociétés : la holding et ses conséquences sur l'entreprise d'activité (frais de siège, royalties, distribution de dividendes...)
- Les mécanismes de structuration : fusion, scission, apport partiel d'actif, prise de participation, notion de croissance externe/croissance interne

A la découverte de la stratégie d'entreprise

- Une approche temporelle de l'entreprise, et une analyse sectorielle passée, présent, futur
- La notion de modèle économique ; Déchiffrer l'entreprise, pourquoi ?

Etude détaillée du bilan et du compte de résultat

- Présentation des comptes annuels : le bilan, compte de résultat et annexes.
- Quelle lecture des Grandes Masses du Bilan et du Compte de résultat ?
- Les ratios d'équilibre financier et leurs analyses : fonds de roulement, besoin en fonds

de roulement, et traduction en jours des principaux postes du bilan

- Pourquoi des soldes Intermédiaires de Gestion ? marge commerciale, valeur ajoutée, excédent brut d'exploitation, autofinancement

Analyser, comprendre, pourquoi ?

- L'analyse de l'activité, comment l'appréhender ? effet volume/effet prix ; effet ciseau...
- Analyse des principaux ratios : calcul, interprétation, et évolution

Implication d'ordre économique et financière du comité d'entreprise

- Synthèse de l'information accessible au CSE, la Base de Données Economiques et Sociales (BDSE)
- Le rapport du commissaire aux comptes
- La gestion prévisionnelle, introduction : prévisions de résultat, prévisions de trésorerie, plan de financement, et analyse des écarts

Les entreprises en difficultés :

- Introduction aux règles de procédure collective : mandat ad hoc ; conciliation, plan de sauvegarde, état de cessation de paiement, redressement judiciaire, plan de continuation, plan de cession, liquidation judiciaire
- Documents prévus par la loi sur la prévention des difficultés des entreprises
- Le licenciement économique : procédure et rôle du CSE et des organisations syndicales
- La procédure d'alerte du CSE

L'expert-comptable du CSE : son rôle, ses missions

- Les missions légales
- Les missions contractuelles

Conclusion, cas pratique de situations : traitement de l'information financière, l'impact sur les ratios clés de l'entreprise, les réactions du Comité

LE COMITE SOCIAL ET ECONOMIQUE ET LE CONSEIL D'ENTREPRISE : LIRE ET INTERPRETER UN BILAN

Les plus :

- Un réel échange avec les participants sur les expériences métiers de l'animateur
- Des éclaircissements à la demande des participants sur leurs propres sociétés
- L'approche d'une méthode simple et ludique pour comprendre les états financiers

Moyens et méthodes pédagogiques

Salle de formation, vidéo projection, un support de formation papier sera communiqué à l'ensemble des participants résumant les aspects juridiques et techniques, les astuces et les points clés.

Les techniques d'animation seront actives et se baseront sur des cas concrets apportés par le formateur et/ou les participants. Elles alterneront les apports de connaissances, des exemples réels (situations rencontrées par les participants ou le formateur). Ainsi, dans la détermination des signaux de préoccupation, les participants travailleront par groupe de 2 ou 3, afin que chacun aboutisse à ses propres signaux, qui seront présentés à l'ensemble des participants. L'animateur apportera des commentaires et compléments à l'issue de ces présentations.

Renseignements pratiques

Intervenant Sésame Formation :

Pierrick MITAINE, expert-comptable français et commissaire comptes installé à La Réunion.

Durée : 3 jours, soit 21 heures.

Coût HT : 1 240 €

Lieu : dans les locaux de Sésame Formation, à la Possession (*en fonction de l'effectif, le lieu peut être modifié*).

Date(s) actualisée(s) : cf site web : www.sesame-formation.re