

Le diagramme d'élaboration budgétaire et la décentralisation opérationnelle (module 5 du parcours contrôle de gestion)

Objectifs

- Connaître et savoir piloter le processus d'élaboration des budgets.
- Présenter le diagramme budgétaire au niveau fonctionnel : des ventes aux états de synthèse.
- Décentraliser les budgets au niveau opérationnel et intégrer les enjeux des prix de cessions internes (PCI).

Participants / prérequis

Contrôleurs de gestion récemment nommés. Collaborateurs ou responsables issus d'autres métiers et souhaitant évoluer vers la fonction de contrôle de gestion. / Cette formation ne nécessite pas de prérequis.

THEMES TRAITES

- Le cycle plan / budgets.
- Le processus budgétaire : état des pratiques, calendrier et cycle budgétaire.
- Un préalable au budgets : les standards.
- Le diagramme et l'articulation des budgets en grande masses : du budgets des ventes aux budgets de synthèse.

- Les budgets décentralisés : engagement budgétaire et dialogue de gestion.
- Les enjeux stratégiques des PCI.

Cas pratique fil rouge : construction budgétaire.

Moyens et méthodes pédagogiques

Modules 100% Classe Virtuelle via Webex Meetings.

Cette action de formation 100 % à distance comprend différents temps, soit :

Formation jalonnées de cas pratiques et d'exemples concrets, alliés à des connaissances techniques.

Les techniques d'animation seront actives et se baseront sur des cas concrets apportés par le formateur et/ou les participants. Elles alterneront les apports de connaissances, des exemples réels (situations rencontrées par les participants ou le formateur).

Un support est remis en début de formation à chaque participant et est disponible sur l'espace pédagogique en ligne.

Evaluations

Le formateur évaluera les connaissances et compétences de chaque apprenant et réajustera ses modalités pédagogiques aux besoins.

Une évaluation sommative à « chaud » puis une à « froid » à 2 mois seront transmises après chaque module.

Les évaluations seront transmises aux participants à travers notre plateforme « drag & survey » qui permettra de réaliser des analyses de satisfaction ou d'obtention des résultats, statistique, graphique etc... en temps réel.

Renseignements pratiques

Intervenant Francis Lefebvre Formation :

Sabine MAREM : consultante associée au sein d'un cabinet de conseil et de formation DEMC depuis 1998.

Expérience de consultante en contrôle de gestion et finance d'entreprise depuis 20 ans auprès de grands groupes et PME/PMI ; actions de coaching et conseil personnalisées et adaptées à la problématique de l'entreprise autour de la mise en œuvre d'outils de pilotage et de suivi de la performance.

Durée : 2 jours, soit 14 heures **Coût HT** : 1300 € HT

Modalités et délais d'accès :

Pour une prise en charge directe, pas de délais d'inscription.

Accessibilité :

Nos locaux et nos partenaires sont accessibles aux participants en situation de handicap. Pour toute demande, merci de nous contacter. Nos référents handicap prendront en compte vos besoins.