

Objectifs

- Maîtriser les principes et la pratique de la construction d'un business plan.
- Justifier les hypothèses et les chiffres avancés.
- Se forger une opinion sur la fiabilité et la validité d'un business plan construit par d'autres.

Participants / Prérequis

Responsables comptables et financiers, directeurs financiers, contrôleurs de gestion; experts-comptables. Chefs de projet. Managers.

Prérequis : avoir suivi la formation « Finance pour non-financiers ».

THEMES TRAITES

Quel est l'intérêt d'un business plan pour l'entreprise et l'investisseur ?

- Principales utilisations, contenu standard, principes généraux de construction.
- Les « arborescences » et la justification du business plan.

La « technique » financière du business plan : principe et mise en œuvre

- Les différents flux de trésorerie.
- Les dépenses d'investissements.
- Les prévisions d'activité.
- La relation entre comptes de résultat, bilans et flux de trésorerie prévisionnels.

Cas pratique : déterminer les flux de trésorerie économique (free cash-flows).

Les aspects « économiques » du business plan

- Le passage de la logique économique à sa traduction financière.
- La prévision du chiffre d'affaires et des revenus d'activité.
- L'estimation des besoins en immobilisations et des besoins en fonds de roulement (BFR).
- La durée d'analyse et le choix des valeurs résiduelles.
- La prise en compte de la fiscalité.

- Le choix d'une monnaie de référence et le traitement de l'inflation.

La « rentabilité » d'un business plan

- Les critères habituels de rentabilité.
- La Valeur Actuelle Nette (VAN).
- L'estimation et l'usage du taux d'actualisation.
- Le Taux de Rendement Interne (TRI).

Cas pratique : déterminer les 3 indicateurs qui vont permettre de juger de la rentabilité de projet : la VAN, le TRI et le délai de récupération (pay-back).

Le « financement » du business plan

- Les flux de financement.
- Le coût du capital.
- Les différentes sources de financement et leurs coûts.
- La pratique et l'analyse d'un plan de financement.
- L'équilibrage financier de l'opération.

La « robustesse » du business plan

- L'analyse de la situation financière future.
- L'impact des changements d'hypothèses et les simulations.
- La méthode des scénarios et les analyses de sensibilité.

Cas pratique : l'analyse critique d'un business plan.

Moyens et méthodes pédagogiques

En Présentiel :

Salle de formation*, vidéo projection, un support de formation sera communiqué à l'ensemble des participants résumant les aspects théoriques, les astuces et les points clés.

Les techniques d'animation seront actives et se baseront sur des cas concrets apportés par le formateur et/ou les participants. Elles alterneront les apports de connaissances, des exemples réels (situations rencontrées par les participants ou le formateur). Les participants travailleront sur des études de cas pratiques et des mises en situation.

En Distanciel :

Les sessions en distanciel se déroulent sur le logiciel CISCO WEBEX (validé par le SILL -socle interministériel des logiciels libres) sur un serveur dédié. Les classes virtuelles sont supervisées par notre équipe digitale, pour accompagner les participants.

Elaborer un business plan :

Aspects économiques et financiers et mise en pratique sous excel

Via le potentiel des outils du logiciel, la pédagogie sera active et ludique. Les participants pourront travailler par groupe ou sous-groupe dans des salles séparées. Les documents peuvent être partagés et interactifs pour une animation vivante et stimulante.

En Live :

Formation se déroulant dans nos locaux en présentiel, sur un écran Multifonctions de communications (MFC). Cette modalité est proposée afin de garder les bénéfices de la formation présentielle, tout en ayant un formateur à distance. Cela offre la possibilité également d'intégrer des participants à distance dans une formation en présentiel. La borne interactive permet un affichage dynamique et une meilleure fluidité et cohérence dans les échanges. C'est un outil complet qui permet au formateur d'offrir une formation présentielle enrichie d'interactivités digitales.

Evaluations

Tout d'abord, un **questionnaire de préformation** sera remis au candidat avant le démarrage de la formation. Le formateur évaluera les connaissances et compétences de chaque apprenant et réajustera ses modalités pédagogiques aux besoins. Une **évaluation sommative** clôturera la formation afin de vérifier la bonne acquisition des objectifs de stage. De plus, une **évaluation de satisfaction à « chaud »** puis **une à « froid »** à 2 mois seront à compléter par le participant pour nous faire part de son retour quant à la formation et à la mise en pratique des acquis dans son quotidien professionnel. Par ailleurs, les évaluations seront transmises à travers un lien ou un QR code qui redirigera vers la plateforme « Drag'n Survey ». Cela nous permettra de réaliser des analyses de satisfaction ou d'obtention des résultats, de statistiques, de graphiques etc... en temps réel.

Intervenant :

Christian PIERRAT, agrégé en économie et gestion, Docteur en gestion financière, diplômé d'expertise comptable, professeur agrégé des universités. Auteur de nombreux ouvrages dont « La politique financière de l'entreprise » et « La gestion financière de l'entreprise » aux Editions La Découverte. Il intervient depuis plus de 25 ans dans le domaine de la finance d'entreprise au sens large.

Modalités et délai d'accès : Pour toute inscription, contactez nos conseillers qui vous accompagneront (conseil@sesame-formation.re) / 02.62.22.02.02

Aucun délai n'est requis.

Durée : 2 jours soit 14h

Lieu et date(s) actualisé(s) : cf site web : www.sesame-formation.re

Coût HT :

Conditions tarifaires inter-entreprises : 1 400€ HT / personne.

Conditions tarifaires intra-entreprise (coût pédagogique/jour) : nous consulter

Accessibilité :

Nos salles, ainsi que celles de nos partenaires sont accessibles aux personnes en situation de handicap. Nos logiciels distanciels offrent également des outils qui permettent de répondre à vos besoins.

Pour toute demande, nous vous invitons à contacter nos 2 référents Handicap.

Programme mis à jour en janvier 2024.