

Objectifs

- Acquérir et développer les outils de mesure et de contrôle de l'activité.
- Analyser les écarts et corriger les plans d'action.
- Intégrer le contrôle budgétaire dans la boucle de l'apprentissage.

Participants / prérequis

Directeurs ou responsables du contrôle de gestion ; directeurs ou responsables comptables ; auditeurs internes ou financiers expérimentés.

Cette formation ne nécessite pas de prérequis.

THEMES TRAITES

- Généralités sur les écarts.
- Les enjeux du contrôle budgétaire des coûts directs (achats) et des coûts mixtes et le calcul d'écarts.
- Les spécificités du contrôle des coûts par projet : écarts de performance et de planning.
- Les enjeux du contrôle budgétaire des capitaux.

Cas pratique : diagnostic d'écart de résultat et décomposition en marge, coûts directs et coûts mixtes.

Moyens et méthodes pédagogiques

En Présentiel :

Salle de formation, vidéo projection, un support de formation sera communiqué à l'ensemble des participants résumant les aspects juridiques et techniques, les astuces et les points clés.

Les techniques d'animation seront actives et se baseront sur des cas concrets apportés par le formateur et/ou les participants. Elles alterneront les apports de connaissances, des exemples réels (situations rencontrées par les participants ou le formateur). Les participants travailleront sur des études de cas pratiques et des mises en situation.

En Distanciel :

Les sessions en distanciel se déroulent sur le logiciel CISCO WEBEX (validé par le SILL -socle interministériel des logiciels libres) sur un serveur dédié. Les classes virtuelles sont supervisées par notre équipe digitale, pour accompagner les participants.

Via le potentiel des outils du logiciel, la pédagogie sera active et ludique. Les participants pourront travailler par groupe ou sous-groupe dans des salles séparées. Les documents peuvent être partagés et interactifs pour une animation vivante et stimulante.

En Live :

Formation se déroulant dans nos locaux en présentiel, sur un écran Multifonctions de communications (MFC). Cette modalité est proposée afin de garder les bénéfices de la formation présentielle, tout en ayant un formateur à distance. Cela offre la possibilité également d'intégrer des participants à distance dans une formation en présentiel. La borne interactive permet un affichage dynamique et une meilleure fluidité et cohérence dans les échanges. C'est un outil complet qui permet au formateur d'offrir une formation présentielle enrichie d'interactivités digitales.

Evaluations

Tout d'abord, un **questionnaire de préformation** sera remis au candidat avant le démarrage de la formation. Le formateur évaluera les connaissances et compétences de chaque apprenant et réajustera ses modalités pédagogiques aux besoins. Une **évaluation sommative** clôturera la formation afin de vérifier la bonne acquisition des objectifs de stage.

Le contrôle de gestion

Les enjeux du contrôle budgétaire

De plus, une **évaluation de satisfaction à « chaud »** puis **une à « froid »** à 2 mois seront à compléter par le participant pour nous faire part de son retour quant à la formation et à la mise en pratique des acquis dans son quotidien professionnel. Par ailleurs, les évaluations seront transmises à travers un lien ou un QR code qui redirigera vers la plateforme « Drag'n Survey ». Cela nous permettra de réaliser des analyses de satisfaction ou d'obtention des résultats, de statistiques, de graphiques etc... en temps réel.

Intervenante :

Francis Lefebvre Formation :

Sabine MAREM : consultante associée au sein d'un cabinet de conseil et de formation DEMC depuis 1998. Expérience de consultante en contrôle de gestion et finance d'entreprise depuis 20 ans auprès de grands groupes et PME/PMI ; actions de coaching et conseil personnalisées et adaptées à la problématique de l'entreprise autour de la mise en œuvre d'outils de pilotage et de suivi de la performance.

Modalités et délai d'accès : Pour toute inscription, contactez nos conseillers qui vous accompagneront (conseil@sesame-formation.re) / 02.62.22.02.02

Aucun délai n'est requis.

Durée : 2 jours, soit 14 heures.

Lieu et date(s) actualisé(s) : cf site web : www.sesame-formation.re

Coût HT : Conditions tarifaires inter-entreprises : 1 300€ HT / personne.

Accessibilité :

Nos salles, ainsi que celles de nos partenaires sont accessibles aux personnes en situation de handicap. Nos logiciels distanciels offrent également des outils qui permettent de répondre à vos besoins.

Pour toute demande, nous vous invitons à contacter nos 2 référents Handicap.

Programme mis à jour en novembre 2021.