

Objectifs

- Structurer son management pour animer une équipe en réseau ou en télétravail.
- Piloter son activité à distance grâce aux nouvelles technologies qui permettent d'optimiser la communication.
- Optimiser ses réunions ou entretiens professionnels pour atteindre ses objectifs et réguler le temps de travail.
- Développer une communication managériale efficiente qui s'adapte aux différents profils de ses collaborateurs.

Participants / Prérequis

Elle est destinée aux managers ou responsables d'équipes ayant à piloter leurs équipes à distance.
Cette formation ne nécessite aucun prérequis.

THEMES TRAITÉS

Repérer les spécificités du management « à distance »

- Revoir le cadre juridique du télétravail.
- Situer son équipe dans l'organisation globale.
- Questionner, pour l'équipe, les capacités ou les conditions favorables/défavorables rencontrées.
- Revoir la dimension d'organisation à mettre en œuvre que ce soit en multi-sites ou en télétravail.
- Clarifier les activités et les responsabilités pour développer l'autonomie (interdépendance).
- Prendre la mesure du rôle-clef du manager.
- Choisir les bons outils d'information et de communication « à distance ».
- S'équiper d'un dispositif de reporting efficace et responsabilisant.

Organiser le travail

- Savoir évaluer et réguler une charge de travail : les notions de charges réelle/prescrite/subjective.
- Structurer son activité pour mettre en place des procédures opérationnelles.
- Adapter son management en fonction des différentes compétences du collaborateur et de l'équipe.
- Acquérir une méthodologie de délégation performante.
- Développer l'autonomie des collaborateurs en orientant et coordonnant la performance.
- Piloter par objectifs : à court, moyen ou long terme.

- Trouver les leviers de motivation de ses différents interlocuteurs pour fédérer autour de l'action.
- Evaluer et recadrer les pratiques individuelles.

Maîtriser l'outil réunion

- Ritualiser les « briefings / débriefing » pour formaliser le contrôle du travail de l'équipe.
- Préparer efficacement ses réunions : les préalables.
- S'approprier les spécificités de la réunion par visioconférence.
- Animer avec l'outil « heuristique ».
- Faciliter et réguler les échanges pour un partage des points de vue.
- Faciliter la gestion de « l'après réunion ».

Optimiser ses outils et ses modes de communication pour détecter les potentiels dysfonctionnements

- Co-créer un contrat relationnel et des règles de fonctionnement avec des équipes « à distance ».
- Savoir être dans la proximité relationnelle et la confiance partagée : avantages et risques.
- Entretenir un climat de coopération et le sentiment d'appartenance : notion de maturité relationnelle.
- Travailler « l'E.C.M.P. » pour maintenir une équipe performante.

Les plus de cette formation :

+ 3h de ressources en ligne offertes	
Cours Focus Vidéos pédagogiques	Exercices Tests Cas pratiques

Moyens et méthodes pédagogiques

En Présentiel :

Salle de formation*, vidéo projection, un support de formation sera communiqué à l'ensemble des participants résumant l'intégralité de la formation suivie.

Les techniques d'animation seront actives et se baseront sur des cas concrets apportés par le formateur et/ou les participants. Elles alterneront les apports de connaissances, des exemples réels (situations rencontrées par les participants ou le formateur). Les participants travailleront sur des études de cas pratiques et des mises en situation.

En Distanciel :

Les sessions en distanciel se déroulent sur le logiciel CISCO WEBEX (validé par le SILL -socle interministériel des logiciels

libres) sur un serveur dédié. Les classes virtuelles sont supervisées par notre équipe digitale, pour accompagner les participants.

Via le potentiel des outils du logiciel, la pédagogie sera active et ludique. Les participants pourront travailler par groupe ou sous-groupe dans des salles séparées. Les documents peuvent être partagés et interactifs pour une animation vivante et stimulante.

En Live :

Formation se déroulant dans nos locaux en présentiel, sur un écran Multifonctions de communications (MFC). Cette modalité est proposée afin de garder les bénéfices de la formation présente, tout en ayant un formateur à distance. Cela offre la possibilité également d'intégrer des participants à distance dans une formation en présentiel. La borne interactive permet un affichage dynamique et une meilleure fluidité et cohérence dans les échanges. C'est un outil complet qui permet au formateur d'offrir une formation présente enrichie d'interactivités digitales.

Blended :

le Blended propose un approfondissement des objectifs de stage, d'une durée variable de 3 à 5 heures, selon la formation choisie. Il est accessible durant 30 jours. Des vidéos de mise en situation, de mise en pratique assurent la pérennité de ces acquis dans votre quotidien professionnel.

La formation en ligne est dispensée à travers une plateforme e-Learning, un espace numérique de travail et de suivi.. Une équipe digitale assure le suivi des participants tout au long de la formation.

Un espace d'échange via le forum permet aux participants de garder le lien avec leur groupe et leur formateur.

Evaluations

Tout d'abord, un **questionnaire de préformation** sera remis au candidat avant le démarrage de la formation. Le formateur évaluera les connaissances et compétences de chaque apprenant et réajustera ses modalités pédagogiques aux besoins. Une **évaluation sommative** clôturera la formation afin de vérifier la bonne acquisition des objectifs de stage. De plus, une **évaluation de satisfaction à « chaud »** puis **une à « froid »** à 2 mois seront à compléter par le participant pour nous faire part de son retour quant à la formation et à la mise en pratique des acquis dans son quotidien professionnel. Par ailleurs, les évaluations seront transmises à travers un lien ou un QR code qui redirigera vers la plateforme « Drag'n Survey ». Cela nous permettra de réaliser des analyses de satisfaction ou d'obtention des résultats, de statistiques, de graphiques etc... en temps réel.

Intervenante :

Formatrice en communication, management et RH. Présidente de l'APDA. Gérante de LA CÉDILLE.

Coach certifiée « Corporate coach and team trainer® » (individuel et d'équipe), selon l'approche de V. LENHARDT. En cours de certification Méthodologie Ariane Régulation® (Coaching stratégique).

Précédemment Opératrice en Détection de Potentiel managériale (DPM®), pour l'UCANSS, sur la Région Réunion.

Modalités et délai d'accès :

Pour toute inscription, contactez nos conseillers qui vous accompagneront (conseil@sesame-formation.re) / 02.62.22.02.02

Aucun délai n'est requis.

Durée : 1 jour de présentiel, 1 jour en distanciel soit 14 heures de formation

Lieu et date(s) actualisé(s) : cf site web : www.sesame-formation.re

Coût HT :

Conditions tarifaires inter-entreprises : 980€ HT / personne.

Conditions tarifaires intra-entreprises (coût pédagogique/jour) : nous consulter

Accessibilité : Nos salles, ainsi que celles de nos partenaires sont accessibles aux personnes en situation de handicap. Nos logiciels distanciels offrent également des outils qui permettent de répondre à vos besoins.
Pour toute demande, nous vous invitons à contacter nos 2 référents Handicap.

Programme mis à jour en février 2024.